

UK entering critical phase of its oil and gas history

Добыча нефти и газа в Соединенном Королевстве вступает в критическую фазу

Разработка нефтегазового континентального шельфа Великобритании (UKCS) достигла критической точки в своем развитии, как сообщает экономический отчет за 2007 г., выпущенный Oil & Gas UK, новое название расширившейся Ассоциации Морских Операторов Соединенного Королевства (UKOOA). Мы публикуем выдержки из отчета.

Соединенное Королевство продолжает добывать очень большие объемы нефти и газа на континентальном шельфе (UKCS). В 2006 г. было извлечено около 1.1 млрд. баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), а суммарная добыча за 40 лет составила 36 млрд. бнэ. Таким образом была удовлетворена большая доля спроса на топливо: в случае с нефтью добыча с UKCS предоставила 588 млн баррелей (т.е. 96%) из потребленных 615 млн. Спрос на газ был покрыт на 92% при добыче 80 млрд кубических метров (бкм) и потреблении 87 бкм; остаток топлива импортировался.

На глобальном уровне Великобритания остается четвертым крупнейшим добытчиком газа и сейчас является 15-м крупнейшим добытчиком нефти. В целом, Великобритания является 12-й в добыче нефти и газа, обогнав Нигерию, Кувейт и Индонезию.

Значение собственных нефтегазовых ресурсов наиболее очевидно в контексте потребления энергии в Великобритании. В 2006 г. 70% потребления энергии пришлось на нефть или газ, добытые из UKCS, причем доля собственного угля, ядерного топлива и возобновляемых ресурсов составляет менее 10%.

Тот факт, что в будущем ожидается дальнейшее увеличение спроса на нефть и газ, подчеркивает необходимость поддержки собственной добычи, чтобы избежать дополнительного импорта топлива. Кроме того, если не использовать весь потенциал запасов UKCS, задержится создание рабочих мест, поддержка цепи поставки топлива, выплата налогов, и ухудшится положительное влияние на экономику в целом.

Economics pose challenge to future oil and gas developments

Экономические проблемы сдерживают разработку нефти и газа

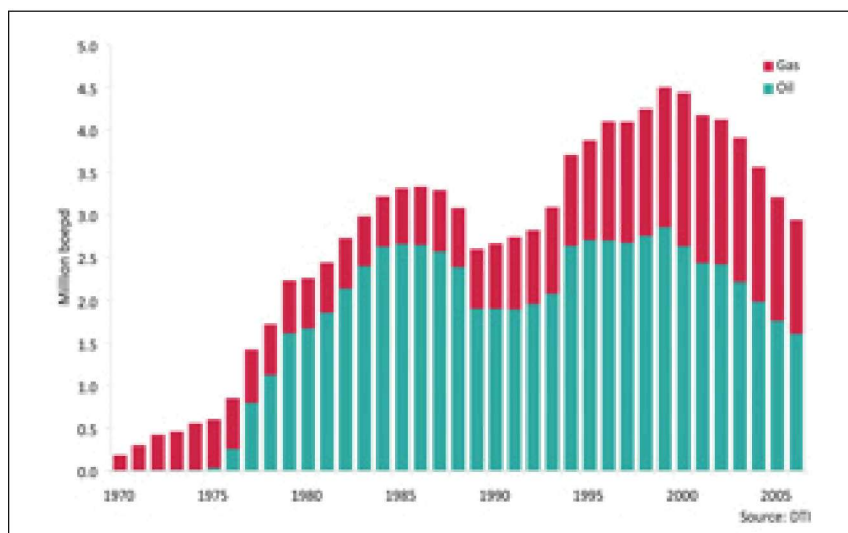
Выдержка из обращения Malcolm Webb, генерального директора Oil & Gas UK.

Несмотря на текущий успех нефтегазовой промышленности, Великобритании потребуются увеличить свою конкурентоспособность для привлечения инвесторов и ресурсов, нужных для извлечения 25 млрд баррелей нефти, которые пока остаются под поверхностью. Экономика хорошо разработанного континентального шельфа Соединенного Королевства (UKCS) создает не меньше проблем сегодня, чем в дни низких цен на нефть; стоимость исследования, разработки и извлечения резко возросли за последние годы, хотя этот район и так был одним из самых дорогих для добычи нефти и газа в мире.

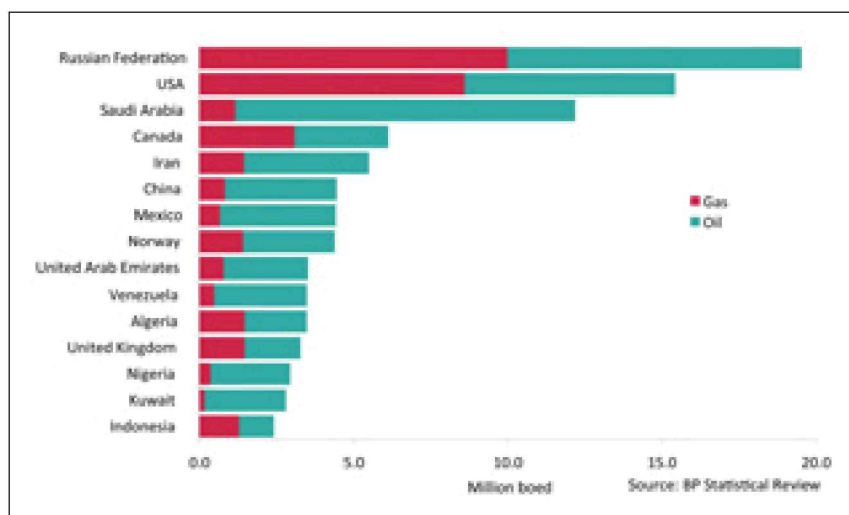
Мы были рады увидеть в недавно опубликованной Energy White Paper, что правительство намерено поощрить инвестиции и по максимуму использовать ресурсы UKCS. Тем не менее, нашей отрасли угрожает налоговый и правовой режим, который продолжает снижать нашу конкурентоспособность. Это лишь подчеркивают низкие цены на природный газ, не соответствующие текущим налогам и законодательству.

Мы вступаем в новую, критическую фазу развития промышленности. Решения, принятые сегодня, определяют будущее добычи нефти и газа на несколько десятилетий, так что в принятии этих решений должны учитываться нужды нашей отрасли. Именно это имело своей целью создание Oil & Gas UK, как новой торговой ассоциации одного из самых успешных индустриальных секторов Великобритании. Впервые за свою 40-летнюю историю сектор морской добычи нефти и газа приобрел свое представительство, открытое для всех компаний, работающих в UKCS, от огромных контрактных организаций и нефтяных гигантов, и до средних и маленьких независимых компаний (SME), принимающих участие в цепи поставки. Новая организация быстро растет, уже включив в себя более 60 компаний-участников. Она послужит нашим голосом и даст возможность высказать пожелания, обеспечить свое будущее, и обсудить ожидающие нас технические, финансовые, экономические и социальные проблемы, а также безопасность и защиту окружающей среды.

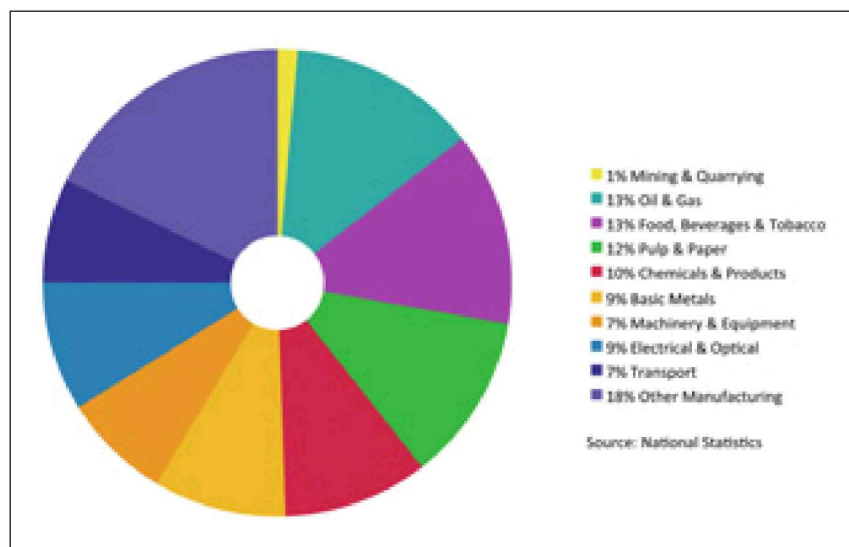
Energy White Paper подтверждает, что в ближайшие декады мы продолжим нести ответственность за обеспечение большей части наших энергетических нужд (74% сейчас, 79% в 2020), даже когда страна частично перейдет на возобновляемые источники энергии. Все, что мы не сможем извлечь сами, придется импортировать, что повлечет за собой урон экономике, казне и бесперебойности поставок. Но, если инвестиции останутся на нынешнем уровне, UKCS все еще сможет поставлять около 25% газа и 60% нефти страны в 2020 г., и поможет Великобритании стать одним из глобальных лидеров по развитию нефтегазовой технологии и услуг. Наша организация будет сотрудничать с правительством, чтобы этот прогноз стал реальностью.



Добыча нефти и газа в Соединенном Королевстве 1970-2006.



Основные страны-добытчики нефти и газа в 2005.



«Добавленная ценность» нефтегазовой промышленности Великобритании, 2005.

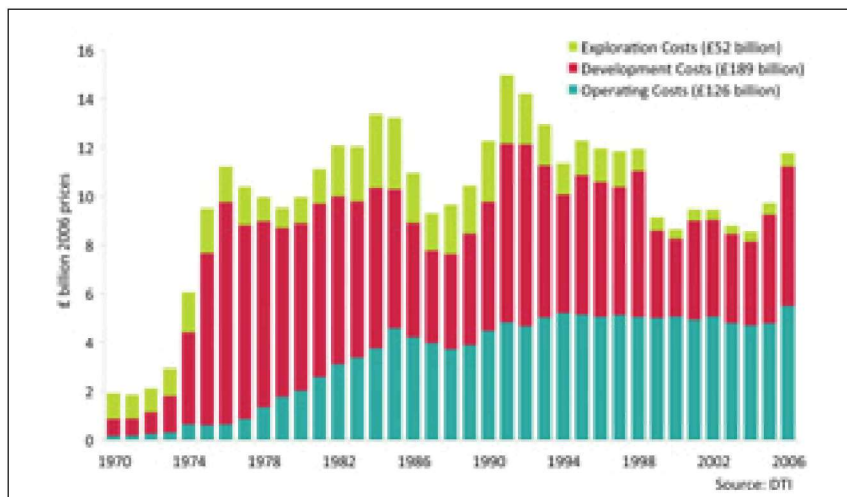
Капитальные затраты, расходы, и валовая добавленная стоимость

Добывающие и производящие отрасли промышленности принесли Великобритании инвестиции на 16 млрд фунтов стерлингов в 2005 г.; не менее трети этой суммы (более 5 млрд) поступило от нефтегазовой индустрии и ее системы поставки. Ни одна промышленная сфера не обеспечила подобного вклада, что указывает на важность индустрии для инвестиций и подтверждает нашу готовность добыть наибольшее возможное в нынешней деловой обстановке количество нефти и газа.

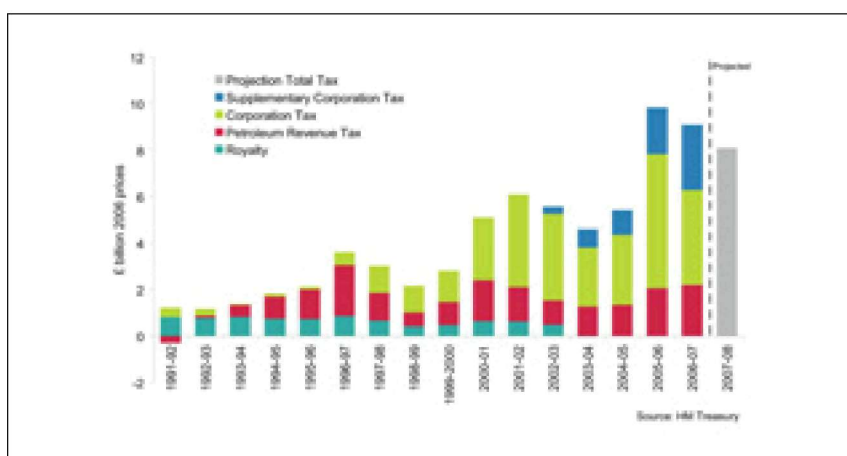
Далее, инвестиции составляют лишь часть ежегодных затрат индустрии. С 1970 г. добытчики потратили 370 млрд фунтов (по курсу 2006 г.) на поиск, разработку и добычу нефти и газа с UKCS. «Добавленная стоимость» отрасли индустрии – прибыли от ее продаж после вычитания затрат. В 2006 г. добыча нефти и газа принесла Соединенному Королевству 22 млрд фунтов стерлингов «добавленной стоимости» (13% от всех добывающих и производящих отраслей). Если учесть, что продажи в цепи поставки включают в себя высокие технологии и научные услуги, вклад промышленности в экономику Великобритании на самом деле еще более значителен, нежели демонстрирует график.

Налоговая прибыль

С 1968 г. экономика страны получила более £230 млрд (по курсу 2006) от налогов с континентального шельфа (см. Приложение А, где объясняется налоговая политика). Кроме того, налогом облагается и прочая деятельность, инвестиции и операции. Рис. 6 демонстрирует, что налоговые поступления почти удвоились с £5.4 млрд в 2004-05 до £9.8 млрд в 2005-06 как результат высоких цен на услуги, и ускоренной выплаты Налога на Корпорации, объявленного в марте 2005. Тем не менее, из-за некоторых факторов налоговые поступления в 2006-07 ниже, чем прогнозируемые £9.1 млрд. Хотя цены на нефть остались на прежнем уровне, и вырос дополнительный сбор с налога на корпорации, объявленный в декабре 2005, очень высокие расценки и



Затраты в Северном Море 1970-2006.



Налоги на UKCS 1991-2008.

снижение темпов добычи снизили прибыль индустрии, облагаемую налогом. В 2008-09 гг. продолжающийся рост расценок на услуги, падение цен на газ, и снижение темпов добычи станут причиной дальнейшего снижения налоговых поступлений.

Торговый баланс

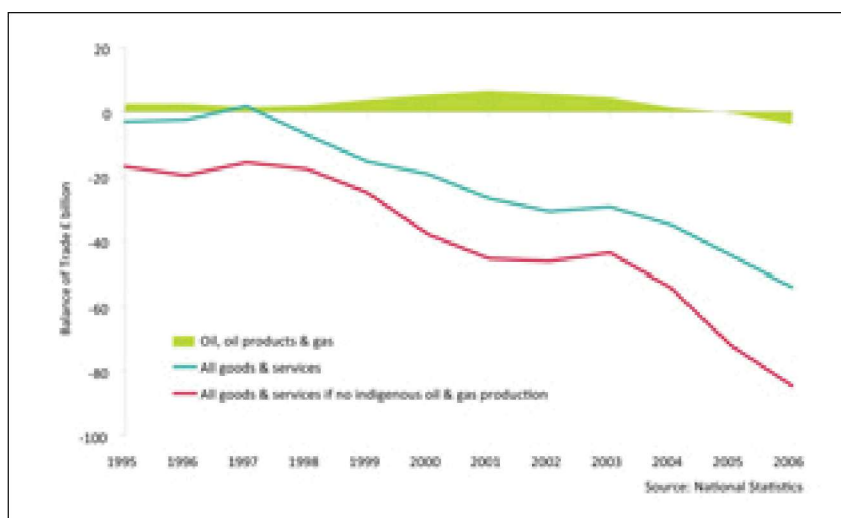
Добыча нефти и газа даже в нынешнем состоянии продолжает оказывать благотворный эффект на торговый баланс Великобритании. В 2006 г., дефицит баланса всех товаров и услуг составил £54 млрд. Если бы вся нефть и газ, полученные с шельфа, вместо этого были бы импортированы, торговый баланс пострадал бы еще на £30 млрд, вызвав дефицит в £84 млрд. Баланс торговли нефтью и газом (включая сырую нефть, нефтепродукты и природный газ) снижался с 2001 г. и стал отрицательным (в районе £400 млн) в 2005 г. Этот дефицит вырос в

2006 г. до £3.9 млрд, в первую очередь за счет нефти, а не газа. Тем не менее, увеличение темпов добычи нефти, запланированное на 2007 и 2008, должно улучшить ситуацию в

ближайшем будущем, несмотря на отрицательное влияние снижения добычи газа: из этих двух видов топлива нефть остается более ценным и рентабельным.

Кроме добычи нефти, торговый баланс Великобритании улучшается и благодаря экспорту товаров и услуг в нефтегазодобывающие регионы по всему миру. Иностранные операторы все более ценят опыт и качество, которые приобрела британская цепь поставки за более чем 40 лет разработки месторождений; теперь они желают использовать разработанные технологии и британские ноу-хау, особенно в области морской добычи.

С 1999 г. лишь только шотландский экспорт цепи поставки товаров и услуг для нефтегазовой промышленности увеличивался на 10% ежегодно, в то время, как экспорт товаров из страны в среднем уменьшался на 5%. В 2005 г. 27% продаж в логистической цепи нефтегазовой промышленности были проведены на иностранных рынках, где было заключено сделок на £4 млрд; такие секторы, как, например, подводные исследования, экспортируют около 50% оборудования и услуг; в последнее время их экспорт растет на 20% ежегодно. Ожидается, что затраты в логистической цепи нефтегазовой промышленности вырастут на 60% - от £450 млрд в 2001-05 до £700 млрд в 2006-10, так что компании-поставщиков услуг ожидает возможность дальнейшего роста экспорта.



Торговый баланс: сырая нефть, нефтепродукты и газ 1995-2006.

Создание рабочих мест

В 2006 г. количество рабочих мест, созданных нефтегазовой промышленностью в Великобритании, выросло до 480,000, из которых 380,000 были задействованы в добыче нефти на территории страны. Из них 30,000 человек работало в нефтегазовых компаниях и крупных контрактных организациях, 260,000 – в цепи поставок, и 90,000 поддерживали экономическую активность сотрудников нефтегазовых компаний. Около 100,000 человек участвуют в экспортных операциях, проводимых компаниями, предоставляющими услуги. Количество рабочих мест, задействованных в добыче на территории страны, не должно увеличиваться в 2007 г. в условиях снижения инвестиций, но спрос на людей в экспортных рынках может увеличиться.

Недавний отчет Oil & Gas UK выявил более оптимистичную демографическую ситуацию, чем было принято считать. Средний возраст рабочей силы составил 41 год, что является нормальным для отрасли, где возраст сотрудников варьирует от 20 до 60 лет.

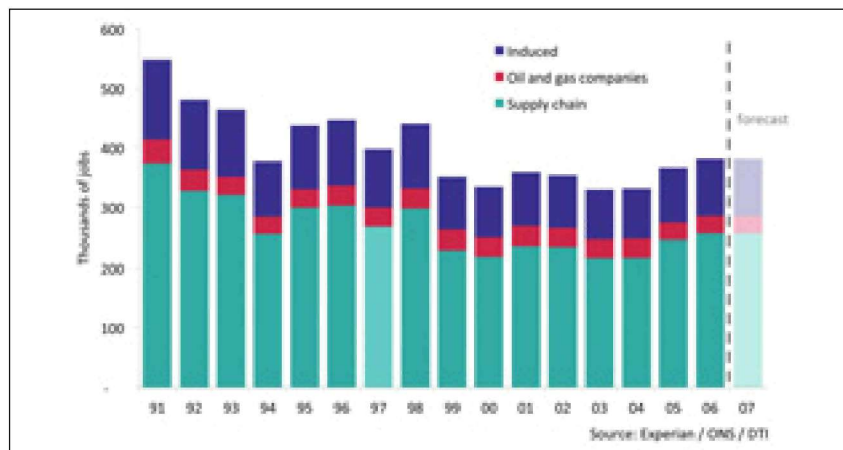
Добыча нефти и газа на UKCS

Добыча нефти и газа составила 2.9 млн баррелей нефтяного эквивалента в день (бнэ/д) в 2006 г. – снижение на 9%, значительное в условиях постоянных инвестиций за последние два года. Причиной тому явились задержки в работе новых проектов, влияние стареющей инфраструктуры, и истощение коллекторов. По прогнозам на 2007-8 добыча вырастет примерно на 3 млн. бнэ/д, так как в работу вступило (и скоро вступит) значительное число новых проектов. До конца декады снижение темпов добычи должно составить не более 5% ежегодно, при выполнении нынешних планов по инвестициям.

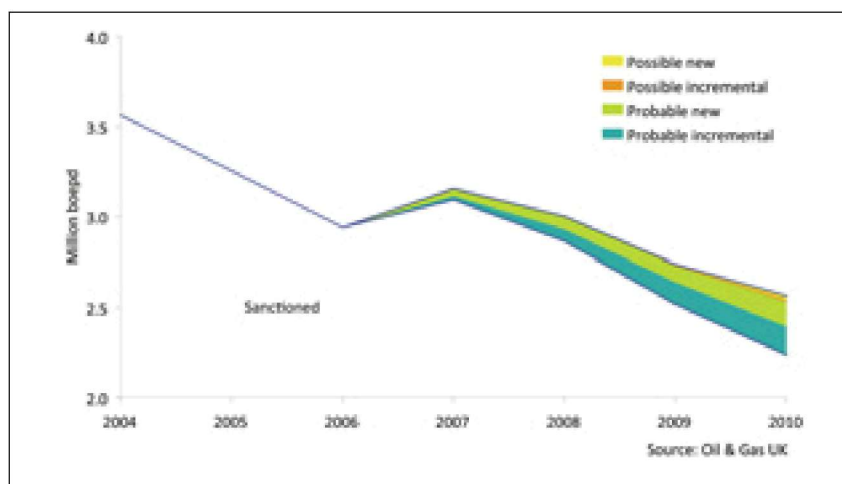
Несмотря на замедление падения темпов добычи, теперь ожидается, что до конца этой декады будет извлечено на 250,000 бнэ/д меньше, чем было спрогнозировано в отчете за 2005 г. Рост расценок повлиял на

инвесторов, заставив их перенести вклады из краткосрочных проектов на существующих месторождениях на разработки на новых местах. Соответственно, впервые с 2002 года, прогноз отклонился от

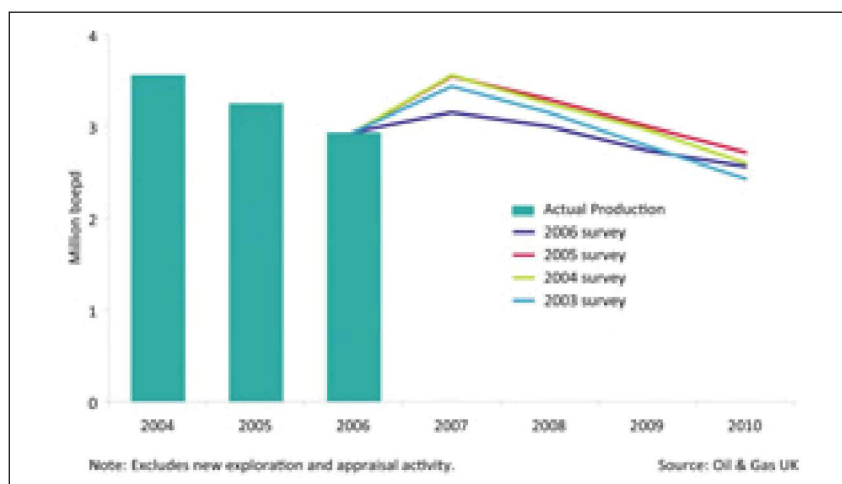
желания PILOT извлекать 3 млн бнэ/д в 2010. Этот сдвиг демонстрирует и уменьшившееся доверие инвесторов: теперь ситуация указывает на то, что в 2010 г. может быть, будет добываться всего лишь 2.6 млн бнэ/д.



Занятость в нефтегазовой промышленности, 1991-2007 (включая экспорт).



Прогноз добычи нефти и газа в UKCS на 2004-2010.



Изменение прогнозов добычи UKCS на 2004-2010.

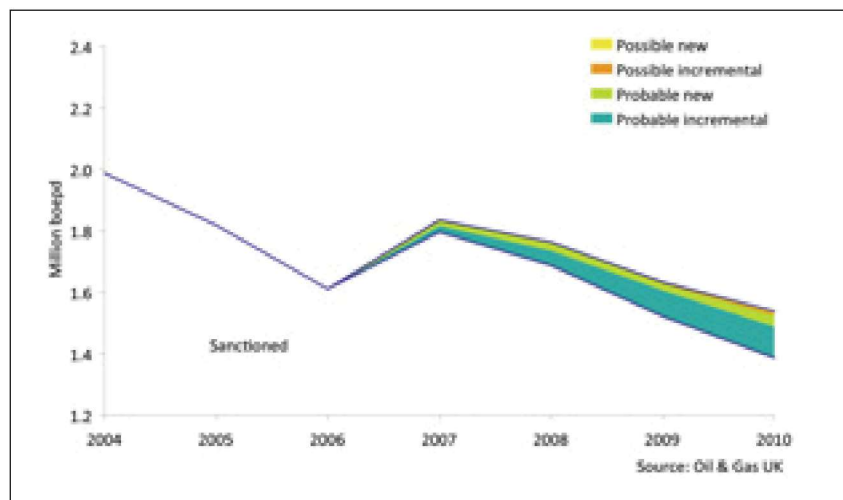
Добыча нефти

Добыча нефти и сжиженного природного газа (NGL) упала на 10% в 2006 г., составив 584 млн баррелей или 1.6 млн баррелей в день, куда меньше, чем было спрогнозировано. Одна пятая дефицита была создана из-за задержки запуска нескольких новых проектов, вызванных плохой погодой, забастовками подводников и задержками установки буровых платформ; некоторые все-таки были запущены в начале 2007 г., но некоторые все еще ожидают начала работы. Тем не менее, расхождение с прогнозами в первую очередь было вызвано неожиданно бедными коллекторами на существующих месторождениях; ситуации не помогло даже увеличение инвестиций в 2005-6.

Долгожданное замедление падения темпов добычи должно произойти в 2007-8, когда в работу вступят около 40 новых участков и значительное месторождение Buzzard. Хотя спрос на нефть слегка превзошел собственную добычу в 2006 (в первый раз с 1980 г.), в 2007-8 Великобритания должна стать самодостаточной, и покрывать около 90% своих энергетических нужд в 2010.

Добыча газа

В 2006 г. было извлечено около 80 млрд кубометров газа, снижение на 7% по сравнению с 2005 г., что также не соответствовало прогнозам. Частично это можно объяснить влиянием снижения темпов добычи нефти. Тем не менее, высокие цены в начале года и теплая погода в конце снизили спрос более чем на 5% по сравнению с 2005 г. и импорт газа осенью означал, что



Прогноз добычи нефти, UKCS 2004-2010.

часть газа, извлеченного из UKCS, вообще не потребовалась рынку.

С 1995 по 2003 г. Великобритания была самодостаточна в отношении природного газа, но в 2004 г. начала его импорт. Если продолжить стабильные инвестиции, в 2010 году возможно будет добывать 60% (или больше) газа, в котором нуждается страна, на своей территории.

Затраты на UKCS

Затраты на UKCS выросли на £2 млрд, составив более £11.5 млрд в 2006 г., что на 10% превысило прошлогодний прогноз. Эта сумма включила в себя £600 млн, потраченных на поиск, исследования и оценку новых месторождений, £5.6 млрд инвестиций на развитие месторождений и £5.5 млрд, потраченных на операции и поддержку существующих участков.

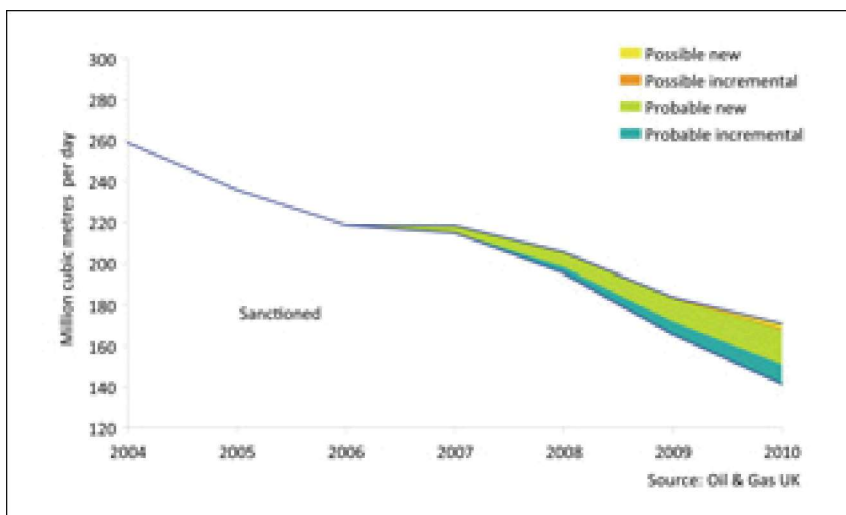
Если учесть, что в 2005 г. ресурсов уже хватало с трудом, то в качестве

основной причины увеличения затрат стоит назвать рост цен, а не расширение деятельности. Высокие цены на нефть вызвали рост спроса на ресурсы по всему миру, что, в свою очередь, повлекло за собой рост расценок, вызвавших трудности для добычи в таком освоенном районе, как UKCS.

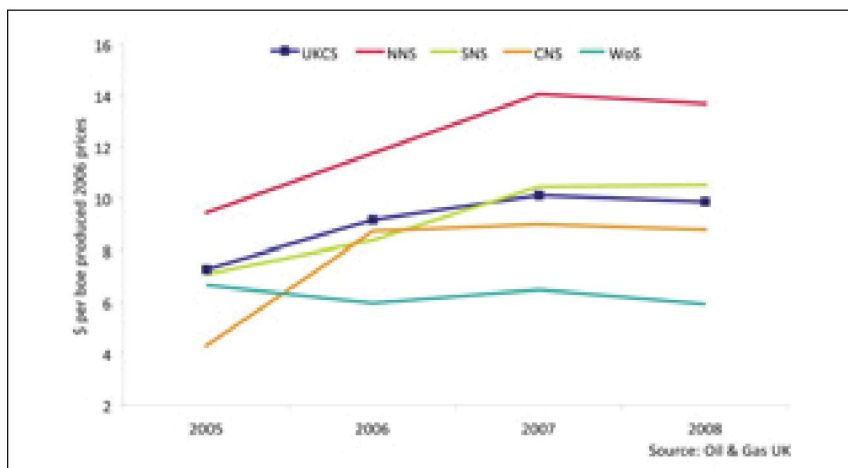
Капиталовложения

Среди основных статей расходов отрасли наибольший рост произошел в капиталовложениях, поднявшихся до £5.6 млрд. Таким образом, затраты на разработку месторождений, включающие в себя связанное с этим бурение, составили на 25% (£1 млрд) больше, чем в 2005. Тот факт, что за этот период времени планы поставок не претерпели больших изменений, демонстрирует влияние роста расценок, достигшего 20%.

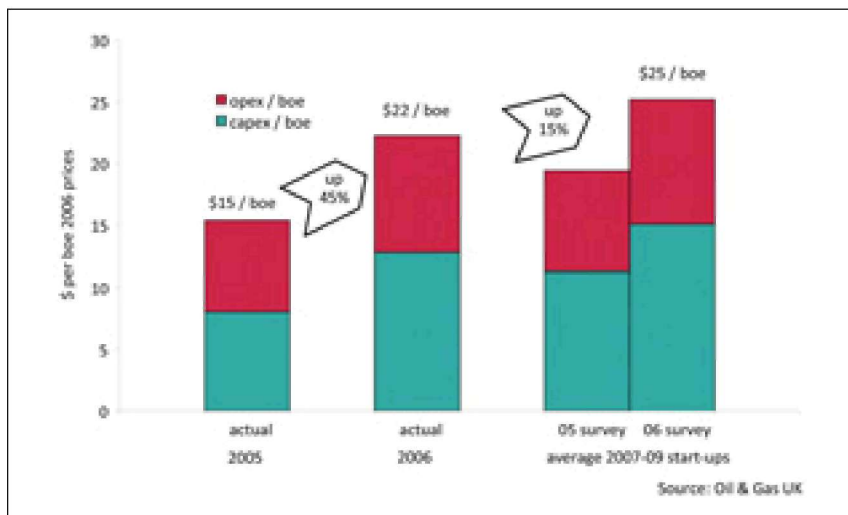
Хотя ожидаемое падение инвестиций в 2007 г. может означать возврат к более стабильным темпам капиталовложения после недавних скачков, такое снижение прогнозируется в первый раз с 2003 г. в году, следующим сразу за выпуском отчета. Хотя капиталовложение с 2007 года все еще выше, чем планировалось в прошлом году, это может быть важным знаком отрицательного влияния высоких расценок и налогов на способность UKCS удержать свою международную конкурентоспособность и продолжить привлекать инвесторов.



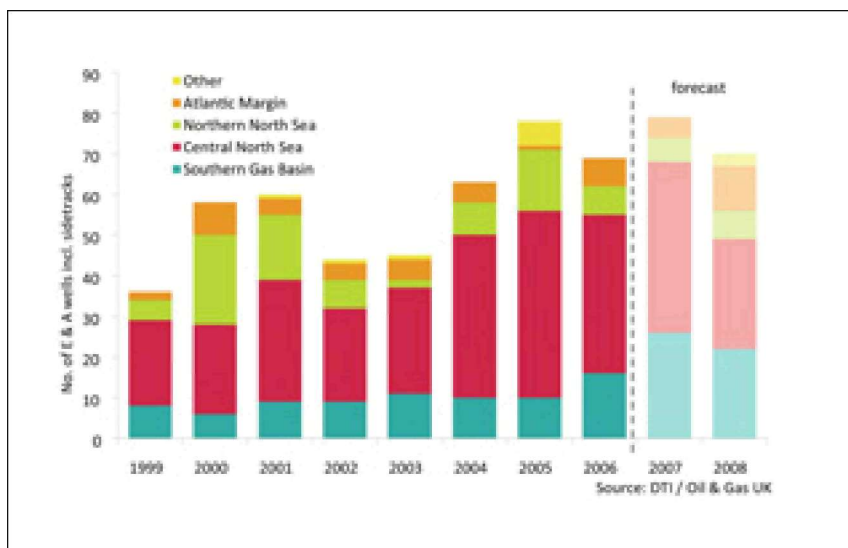
Прогноз добычи газа в UKCS, 2004-2010.



Эксплуатационная стоимость UKCS по регионам, 2005-2008. ('NNS', 'SNS' и 'CNS' означают, соответственно, северный, южный и центральный регионы Северного моря; 'WoS' - регион к западу от Шетландских островов.)



Затраты на единицу продукции новых разработок в UKCS, 2005-2009.



Бурение на UKCS: скважины E&A, по регионам, 1999-2008.

Эксплуатационные расходы

Затраты на эксплуатацию также выросли в 2006 г. на 15% - до £5.5 млрд. Основным приоритетом в освоенном нефтегазовом районе является сохранение целостности ресурсов; но рост расценок также оказался значительным фактором, вызвавшим рост затрат. В условиях роста эксплуатационных расходов и снижения добычи эксплуатационные затраты на единицу продукции (UOC) выросли с \$5/бнэ в 2003 до \$9-10/бнэ в 2006. В будущем наиболее освоенные районы UKCS – северная и газоносная южная часть Северного моря – будут самыми дорогими для эксплуатации.

Затраты на единицу продукции

Как уже было упомянуто, компании, работающие на UKCS, испытывали в 2005 и 2006 г. рост цен на 20% ежегодно, который повлиял на распределение бюджетов и вызвал значительные увеличения затрат. Ежегодный обзор Oil & Gas UK выявил, что цена разработки и добычи одного нового барреля нефти или ее газового эквивалента (затраты на единицу продукции или UTC) выросла на 45% до \$22/бнэ между 2005 и 2006. Как и ожидалось, затем цены на топливо, в первую очередь газ, упали, что в сочетании с увеличением налогов, произошедшим в январе 2006, продолжило отрицательно влиять на конкурентоспособность UKCS.

Ожидается, что эта тенденция продолжится, и UTC для проектов, вступающих в работу с 2007 по 2009 поднимутся до \$25/бнэ. В результате более затратные разработки будут приостановлены, что частично скорректирует этот прогноз, но за счет дальнейшего уменьшения добычи.

Бурение для разведки и оценки

Несмотря на малую активность в начале года, в 2006 г. продолжилась активная разведка и оценка (E&A), поддержанная высокими ценами на нефть. Общее количество пробуренных скважин слегка уменьшилось (до 69), но нужда в них превысила буровые возможности.

Нехватка буровых установок и достаточно удачный для исследований 2005 год вызвали концентрацию усилий на скважинах для оценки запасов в 2006, которых было пробурено 40 штук (разведочных – лишь 29). Бурение многих запланированных разведочных скважин было отложено до 2007 г., но в первой четверти с появлением девяти разведочных и семи оценочных скважин ситуация не изменилась. В 2006 г. бурение в первую очередь проводилось в хорошо исследованных районах в центральной и южной частях Северного моря, что, скорее всего, продолжится и в 2007-8 г.г., хотя недавнее снижение цен на газ может повлиять на газодобывающие районы UKCS. После успешного 2005 года разведка в Атлантическом районе, где выше и риск, и потенциальная прибыль, почти не проводилась. Тем не менее, ожидается, что исследовательская деятельность в этом регионе возобновится в 2007-8, возможно благодаря приближению сроков, указанных в Соглашении об освоении новых территорий. Возможно также, что в течение следующих двух лет большее число разведочных и оценочных скважин будет пробурено в пустой породе.

Новые месторождения

Вслед за относительно успешной разведкой 2005 года, в 36% разведочных скважин были обнаружены углеводороды, разработка которых будет коммерчески успешной, в первую очередь – в южной и северной части Северного моря. В 2006 было найдено около 500 млн. бнэ, причем два участка содержат более 100 млн. бнэ; правда, остальные содержат в среднем менее 20 млн. Это больше, чем в прошлые несколько лет, но налицо снижение размеров найденных месторождений. Перспективность бассейна является лишь одним из факторов, влияющих на решения инвесторов, но в случае с UKCS маленькие размеры найденных месторождений делают его менее конкурентоспособным, чем в прошлом, по сравнению с менее изученными нефтегазовыми районами.

Перспективность

Этот термин означает вероятность нахождения коммерчески выгодных объемов нефти и газа. За последнюю декаду произошел значительный сдвиг в перспективности UKCS: когда-то

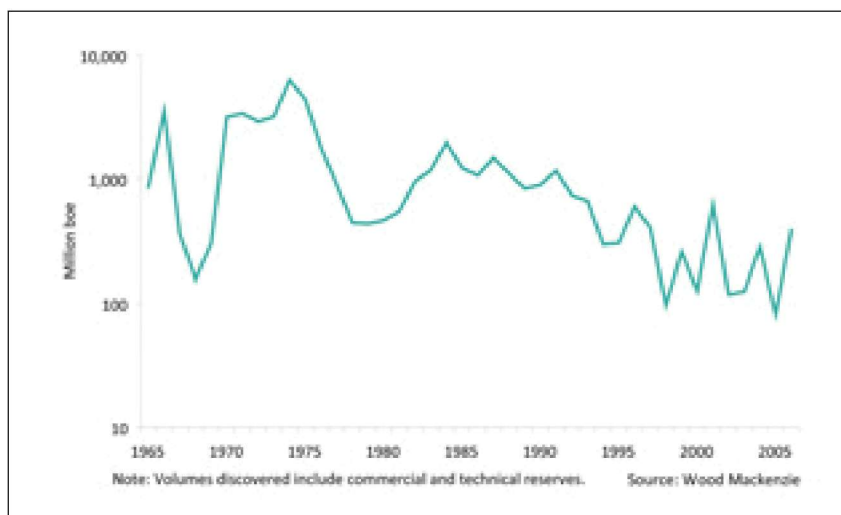
средний размер новых месторождений был больше 100 млн бнэ, но теперь 85% всех перспективных участков содержат менее 50 млн. Тем не менее, шельф, по всей вероятности, все еще содержит значительные запасы углеводородов, в первую очередь в Атлантическом районе и к западу от Шетландских островов, где разведка до сих пор ограничена из-за глубины и отсутствия инфраструктуры, в особенности для газа.

На данный момент на шельфе обнаружено около 50 млрд бнэ. При условии, что доля успешных разведок останется прежней, в будущем может быть возможным обнаружение еще от 4.0 до 8.2 млрд бнэ, хотя нынешние тенденции указывают на то, что реальные запасы находятся где-то у нижней границы этого диапазона.

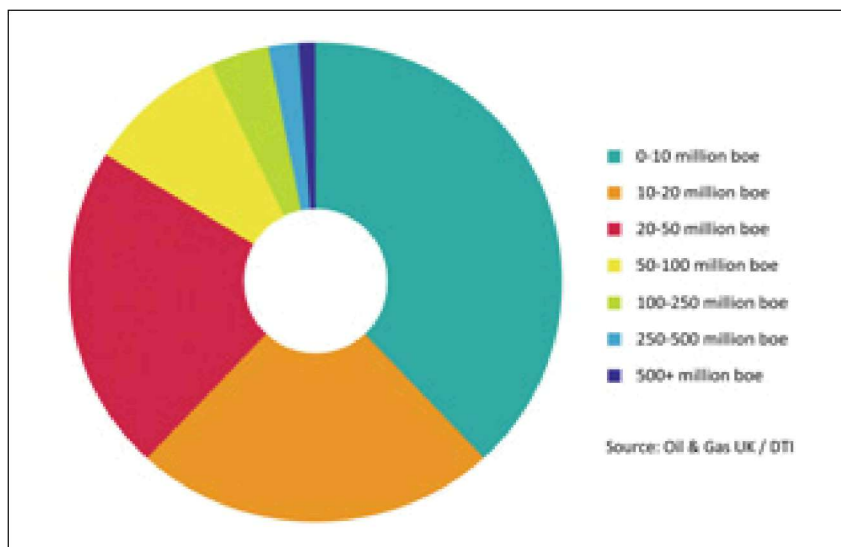
Бурение для добычи

Минимальная доходность нефти, которую многие компании используют при решении вопроса об инвестициях, поднялась в 2005 г. благодаря высокой цене. Таким образом, число выгодных для разработки месторождений увеличилось, что отразилось на количестве скважин, пробуренных с 2004 по 2005 г. Тем не менее, затем их число упало с 227 в 2005 г. до 211 в 2006, как следствие значительного роста расценок по такому важному пункту затрат.

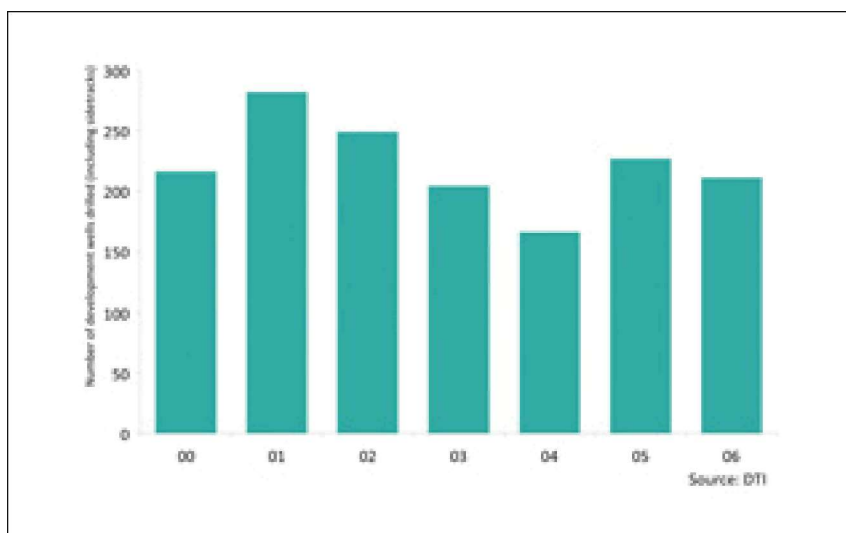
Хотя из данных, полученных за три месяца, трудно делать далеко идущие выводы, в 2007 бурение началось относительно медленно: в первом квартале появились лишь 43 скважины. Правда, стоит учесть, что лето, как



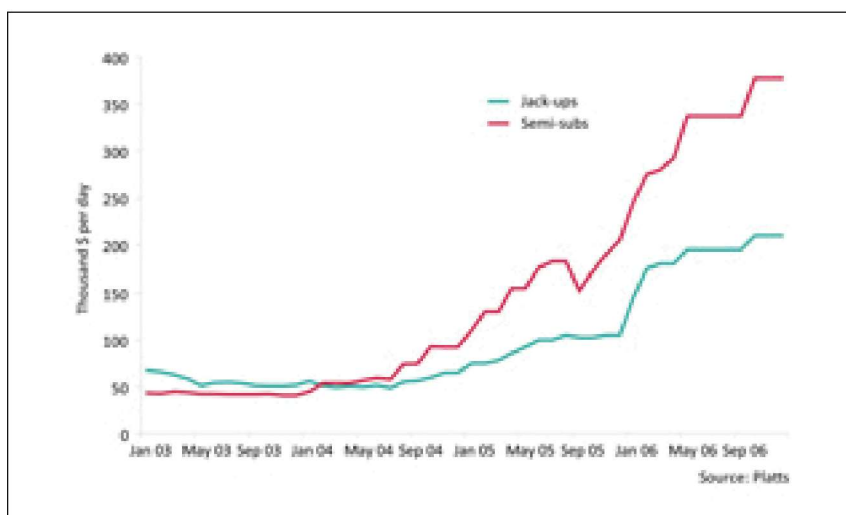
Количество нефти, обнаруженной в UKCS в 1965-2006.



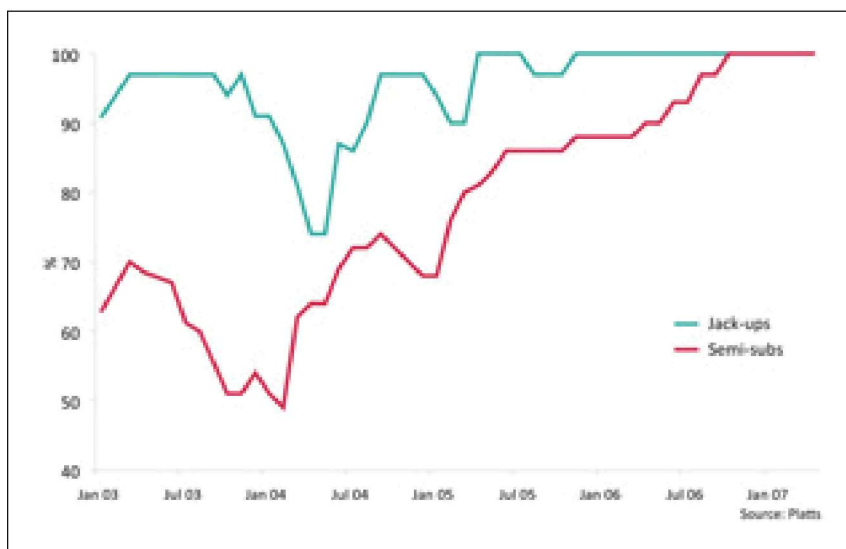
Перспективность UKCS (без учета риска).



Бурение скважин для добычи на UKCS, 2000-2006.



Расценки буровых установок на UKCS, 2003-2007.



Использование буровых установок на UKCS, 2003-2007.

правило, является наиболее активным периодом для морского бурения, так что возможно, что низкая активность в начале года не означает снижение в количестве пробуренных за год скважин по сравнению с 227 в 2005 и 211 в 2006.

Рынок буровых установок

Растущие цены повлияли и на E&A-деятельность в 2006, когда затраты достигли £600 млн в первую очередь из-за высоких расценок на работу буровых установок. Средняя цена за скважину выросла до £10 млн, что означает, что цена нахождения бнз стала около \$3, что выше, чем в предыдущие годы. Если в 2007-8 будет проведено запланированное бурение, затраты на разведку и оценку новых запасов вырастут и далее. Правда, высокая арендная плата за буровые установки может ограничить спрос на них: за последние три года средняя стоимость найма полупогружной установки в UKCS выросла почти в восемь раз, а самоподъемной – в три раза.

С октября 2006 все существующие в UKCS буровые установки обоих типов использовались на 100%. Скорее всего, эта ситуация сохранится в ближайшем будущем: арендная плата ограничит не только возможности нанимателей, но и доступность установок.

Анализ рынка буровых установок, проведенный в начале 2007 г. показал, что для выполнения всех запланированных буровых работ в 2007 г. не хватит 4.7 условных лет работы установок, а в 2008 - 8.2 лет. В момент написания этого отчета три четверти времени работы установок в 2008 г. уже было зарезервировано; по некоторым признакам, установки могут начать переезд в другие регионы, что далее ухудшит ситуацию. Кроме того, доступность судов для сейсморазведки и ресурсы для обработки данных исследований также начинают ограничивать разведочную деятельность.

При таком напряженном рынке особенно важно сотрудничество операторов и контрактных организаций с целью эффективного использования имеющихся ресурсов; быть может, потребуются компромиссы, отказ от естественного желания проводить бурение в удобное время года и возможность быстрого реагирования, если вдруг установка неожиданно освобождается. Кроме того, отсутствие

единого свода законов мешает эффективной перевозке установок через международные границы.

Разработка новых участков

В 2006 г. 29 новых участков получили разрешение на разработку (в 2005 г. – всего 22). Из них 13 требовали освоения новых месторождений (шесть – с жидким горючим и семь газоносных), а 16 – разработкой участков в известных месторождениях (15 с жидким горючим, одного с газом). В 2006 г. в эксплуатацию было введено гораздо меньше новых установок, чем ожидалось; в первую очередь в этом виноваты непредвиденные технические сложности и задержки, вызванные или усугубленные недостатком ресурсов. В условиях истощения разработанных месторождений считается, что для поддержания нынешних темпов добычи требуется вводить в эксплуатацию новую буровую установку каждые три недели, но в 2006 это случалось лишь один раз в пять недель. На половине новых участков использовалась все более популярные ныне подводные технологии в качестве средства снизить требования к инфраструктуре, а значит, стоимость установки.

Участники рынка и коммерческая деятельность на UKCS

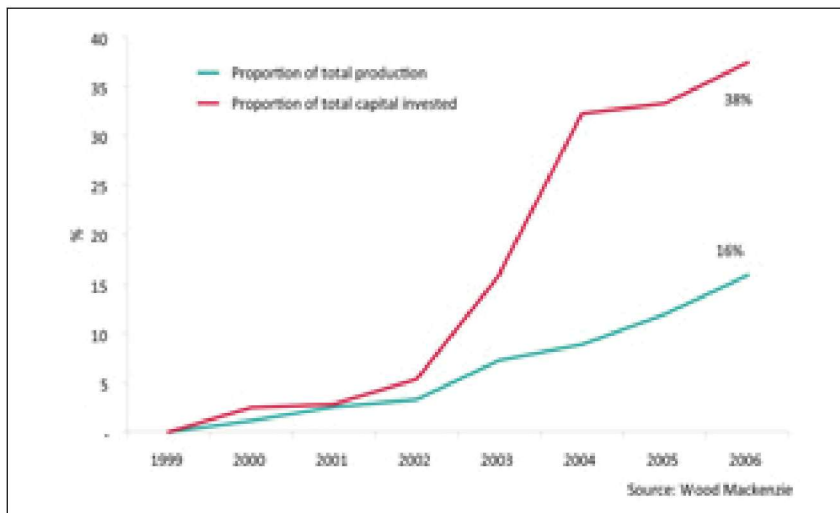
Важность привлечения новых компаний в месторождения на поздней стадии разработки проиллюстрирована в Рис. 41, который демонстрирует растущий вклад, внесенный новыми участниками рынка в развитие района с 1999 г., как в плане инвестиций, так и добычи.

Правда, рост этого сектора не может быть гарантирован, особенно при снижении темпов торговли активами с новыми участниками. Тем временем, передача активов резко упала в 2006: к концу года было сообщено лишь о 17 заключенных сделках, вдвое меньше, чем в 2005. Это наименьшая цифра за всю историю освоения шельфа; более того, уже два года подряд UKCS не привлекает новых инвесторов.

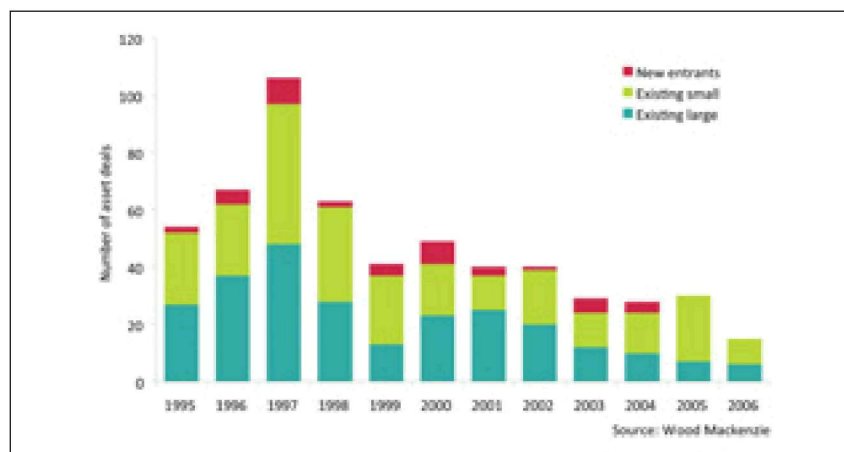
Оживленная торговля активами является хорошим показателем коммерческой конкурентоспособности. Высокие цены на нефть и газ, бесспорно, усложняют вопрос о продаже активов. Тем не менее, все участники сделок в первую очередь указывают на неизвестность касательно правовых и налоговых норм, относящихся к выводу

установки из эксплуатации, как главное выводимых из эксплуатации установок; препятствие на пути к успешной передаче активов. Это означает, что эксплуатации, не должны стать помехой рынок нуждается в незамедлительном на пути к приобретению или продаже действию со стороны законодательных и активов.

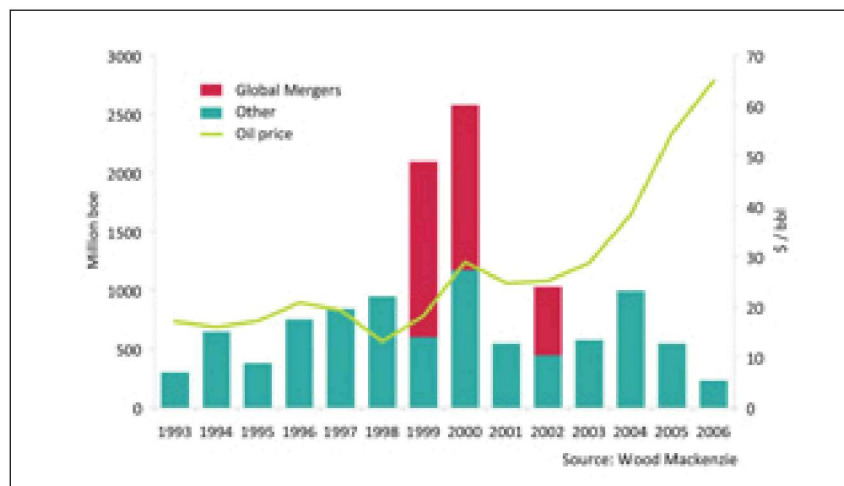
налоговых органов, в первую очередь – в четких правилах налогообложения



Вклад новых участников рынка в добычу и инвестиции, 1999-2006.



Покупатели активов UKCS, 1995-2006.



Передача активов UKCS и цена на нефть, 1993-2006.